**Тренинг для работников региональных организаций Центральной Азии**

**Предыстория и задачи**

На первой встрече Региональных организаций Центральной Азии, проведенной 25-26 мая 2015 г. в г. Алматы, было предложено провести семинары, тренинги с целью повышения потенциала сотрудников региональных организаций. В частности, предлагались практические тренинги, освещающие вопросы управления проектами, повышения эффективности работы, совершенствования системы обмена информацией и т.д.

Проведение данного тренинга позволит на опыте РЭЦЦА изучить основные принципы управления проектами, в том числе разработки проектов, финансового управления, совершенствования отчетности по проектам, использование коммуникационных инструментов, возможности усиления работы с донорским сообществом в интересах эффективной мобилизации ресурсов.

**Цель предлагаемого мероприятия.**

На примере проектной деятельности РЭЦЦА, передать опыт участникам встречи по лучшей практике управления проектами, в том числе разработки проектов, финансового управления, систематизации и улучшения отчетности по проектам, использования коммуникационных инструментов для лучшего управления проектами: интранет, CIP телефония, скайп конференция; повышения эффективности работы с донорским сообществом с целью мобилизации ресурсов.

**Структура мероприятия.**

Целевая аудитория: 10-12 представителей ИК МФСА, НИЦ МКВК, Секретариат МКВК, НИЦ МКУР, Секретариат МКУР, Региональный Центр Гидрологии (РЦГ), БВО «Амударья», БВО «Сырдарья», Исполнительная дирекция ИК МФСА в Казахстане, Региональный Горный Центр Центральной Азии и РЭЦЦА;

**Организаторы тренинга:**

ИК МФСА и РЭЦЦА. Компонент РЭЦЦА “Усиление потенциала в сфере устойчивого управления водными ресурсами на региональном, национальном и бассейновом уровнях” осуществляется при поддержке программы Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH\* “Трансграничное управление водными ресурсами в Центральной Азии” по заказу Министерства иностранных дел Германии. Мероприятие будет проходить в офисе РЭЦЦА в г. Алматы, 23-24 ноября 2015 года.

**Проект программы -2х дневного тренинга**

**День 1-й**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Время** | **Тема** | **Комментарии** |
| 09.30-10.00 | Регистрация участников |  |
| 10.00-10.30 | Приветствие участников, знакомство и организационные вопросы | И. Абдуллаев ИД РЭЦЦА  Представители ИК МФСА  НИЦ МКВК, Секретариат МКВК  НИЦ МКУР, РЦГ, БВО «Амударья»,  БВО «Сырдарья», Исполнительная дирекция ИК МФСА в Казахстане, Региональный Горный Центр Центральной Азии. |
| 10.30-10.50 | Результаты регионального сотрудничества за истекший период и пути дальнейшего взаимодействия. | Т.А Султанов - координатор по работе с региональными организациями РЭЦЦА |
| **БЛОК 1-УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**  **Сессия 1**  *Цель сессии: Показать суть и основные принципы работы проектной организации на примере РЭЦЦА: трансформация из организации с институциональной поддержкой в региональную (полностью) проектную организацию* | | |
| 10.50-11.10 | Из чего состоит РЭЦЦА, структура и системы, которые поддерживают РЭЦЦА:   * Рамки работы (Уставные документы) * Стратегическое планирование РЭЦЦА 2020 * Стратегии развития программ и Страновых офисов РЭЦЦА   Внутренние положения и процедуры РЭЦЦА (Концепция по управлению проектами, Финансовая и учетная политика, Политика о закупках, Концепция по управлению информацией и знаниями и т.д.) | Л.Киктенко –советник ИД РЭЦЦА по стратегическому развитию и мобилизации ресурсов |
| ***Перерыв на кофе-брейк 11.10-11.30*** | | |
| **Сессия 2**  *Цель сессии: Ознакомить участников встречи с основными принципами в управления проектами в РЭЦЦА; Рассказать о механизмах и инструментах управления проектами в РЭЦЦА; Распространить знания и опыт, полученные в выполнении проектов.* | | |
| 11.30-12.00 | Управление проектами в РЭЦЦА. От разработки проекта до отчетности.  Улучшение внутренних процессов по управлению проектами, примеры:  Работа по улучшению качества выполнения проектов; Повышение потенциала управленческого звена+развитие коммуникаций между проектами РЭЦЦА  Междисциплинарное и межпрограммное управление проектами,  сотрудничество с образовательными и научными  партнерами. | Шулгауова А.- координатор по управлению проектами РЭЦЦА |
| 12.00-12.30 | Связь и детали планирования и бюджетирования на основе целей и задач проекта (определение цели и задач проекта; Связь и взаимозависимость планирования проектной деятельности с бюджетированием проекта). | Стрикелева Екатерина- советник ИД РЭЦЦА по реализации мега-проектов |
| 12.30-13.00 | Специфика выполнения и отчетности по проектам различных доноров (на примере проектов EC, USAID, OSCE, UNDP) | Шакирова Татьяна – советник ИД РЭЦЦА по вопросам образования и повышения потенциала |
| ***Перерыв на обед 13.00-14.00*** | | |
| 14.00-14.30 | Работа с донорским сообществом: необходимые условия для работы с донорами и международными финансовыми институтами (МФИ) в интересах эффективной мобилизации ресурсов | Л.Киктенко –советник ИД РЭЦЦА по стратегическому развитию и мобилизации ресурсов |
| 14.30-14.50 | Управление знаниями и информацией в РЭЦЦА | А.Кобзев А.- менеджер отдела по Управлению информацией, проектами и мобилизацией ресурсов РЭЦЦА |
| 14.50-15.10 | Особенности работы с масс медиа, социальными сетями - как инструмент продвижения и информирования о деятельности региональных организаций ЦА | М.Андреева –специалист по связям с общественностью РЭЦЦА |
| ***Перерыв на кофе-брейк 15.10-15.30*** | | |
| 15.30-15.50 | Международный (ЕК) опыт в управлении проектами  (полезные уроки/кейсы/подсказки в управлении проектами, полученные с практического семинара) | Шулгауова Арайлым, координатор по управлению проектами РЭЦЦА |
| 15.50-16.30 | вопросы/ответы, резюме тренинга, закрытие дня |  |

**День 2-й:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Время** | **Тема** | **Комментарии** |
| **БЛОК 2- ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ПРОЕКТАХ**  **Сессия 3**  *Цель сессии: Ознакомить участников встречи с основными принципами финансовой политики РЭЦЦА, в частности с положениями финансового управления проектами; а также поделиться с опытом РЭЦЦА в систематизации и улучшении отчетности по проектам* | | |
| 10.00-10.30 | Финансовая и учетная политика РЭЦЦА - Почему это важно? | Адилжанова Балжан, главный бухгалтер РЭЦЦА |
| 10.30-11.00 | Основные столпы финансового управления проектами | Адилжанова Балжан, главный бухгалтер РЭЦЦА |
| ***Перерыв на кофе-брейк 11.00-11.30*** | | |
| 11.30-13.00 | Инструменты для лучшего финансового управления проектами (Система 1С Бухгалтерии, Стандарты МФСО, Проведение аудитов - как гарант прозрачности, и метод улучшения качества в финансовом управлении, Подготовка финансовых отчетов) | Адилжанова Балжан, главный бухгалтер РЭЦЦА |
| ***Перерыв на обед 13.00-14.00*** | | |
| 14.00-14.30 | Вопросы ответы; общие заключения тренинга |  |
| 14.30-17.30 | Неформальная встреча с представителями международных организаций, обсуждения о региональном сотрудничестве |  |